

En ordentlig afslutning

Seminar for ledere

Om tiden frem mod at virksomheden lukker sine aktiviteter

Beslutningen er truffet: Virksomheden lukker aktiviteter. Og det er i et eller andet omfang kendt i organisationen.

Alle stillinger i forhold til aktiviteterne nedlægges eller flyttes. Det er dog målet, at driften i de berørte aktiviteter skal opretholdes indtil en nærmere fastlagt dato.

Fremtiden i forhold til de nuværende aktiviteter i virksomheden er blevet klar. Men det betyder ikke nødvendigvis, at den enkelte medarbejder eller leder er afklaret i forhold til sin fremtid. Indtil afklaringen er opnået, vil der være mulighed for, at medarbejderens og lederens egen produktivitet, relation til andre og fokus i dagligdagen bliver påvirket.

Måske vil nogle af de mest kompetente medarbejdere overveje deres situation og vælge selv at få indflydelse på den ved at søge væk – tidligere end virksomheden måtte ønske det. I det hele taget er den kommende tid præget af et behov for et meget stærkt ledelsesmæssigt fokus. En sådan periode er vanskelig at få ledelsesmæssig rutine i.

Derfor handler det nu om at kunne vende situationen til at skabe afklaring, ansvar og koordineret handling. Og om at du bliver klar på en respektfuld måde til at skabe en ordentlig afslutning.

AS3's erfaring er, at det kan lade sig gøre at opnå fokus på dagligdagen ved at bruge tid på at fokusere på fremtiden og på at forholde sig til, hvad der kan være af muligheder og konsekvenser dér.

Seminaret varer 3½ time.

Indhold og mål med seminaret

- Fælles billede af den ledelsesmæssige situation
- Afklaring af hvad en "ordentlig afslutning" er
- Indblik i reaktioner på forandringer
- Vigtigheden af din egen afklaring
- Overblik over risici og muligheder
- Inspiration til ledelse frem mod afslutningen
- Aftale om sparring